

VIII Seminario Internacional de
Ingeniería y Operación Portuaria | 2018

Talcahuano | Puertos para el futuro

Puerto BAHÍA BLANCA, VISIÓN 2040

VIII Seminario Internacional de Ingeniería y Operación Portuaria
Talcahuano, Chile.

7, 8 y 9 de Noviembre 2018

Ing. Civil Francisco WEYLAND
Jefe 2° Área de Ingeniería y Planificación
Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca
Provincia de Buenos Aires, Argentina



CONTENIDO:

- El Puerto y su ubicación geográfica
- Introducción Visión Portuaria 2040
- Situación Actual “Port Scan”
- Visión Portuaria 2040
- Definición de la Metas Estratégicas.
- Misión, Visión y Valores corporativos
- Plan de Acciones
- Introducción Plan Maestro

El Puerto y su ubicación geográfica

- El complejo portuario se encuentra bajo la gestión de un ente público no estatal creado hace 25 años, el **CONSORCIO DE GESTIÓN DEL PUERTO DE BAHÍA BLANCA**.
- Su ámbito de actuación es de 2.400 km² de agua en el estuario/ría de Bahía Blanca.
- 638 hectáreas de tierras.
- 17 concesionarios y permisionarios desarrollan sus actividades.
- 14 muelles operativos, y las dos monoboyas en Puerto Rosales.
- 6.000 metros longitud de muelle disponible.
- 27 millones de toneladas de mercaderías al año.
- 45 pies calado garantizado (realizando dragado de mantenimiento)
- 30% de la carga se mueve a través del modo ferroviario en el transporte terrestre.
- 1051 buques navegaron en la ría de Bahía Blanca

Introducción a Visión Portuaria 2040

Para llevar a cabo este desafío se contrató a la firma Port Consultants Rotterdam (PCR) por su innovadora metodología, la que proponía un trabajo conjunto entre la consultora, las autoridades y técnicos del CGPBB y los stakeholders.

Adicionalmente, el equipo profesional presentado por PCR para guiar técnicamente la tarea, estaba integrado por expertos Holandeses y Argentinos



Port Consultants Rotterdam (PCR) is a Rotterdam-based independent consultancy firm with an international reputation in the field of strategy, management, infrastructure and logistic development in ports and hinterland

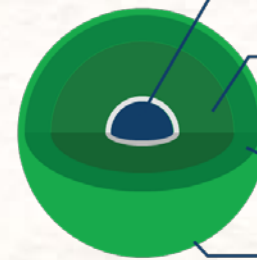


PCR was created with the objective of gathering the experience acquired by the partners in the €2.9 billion port expansion of the Port of Rotterdam **Maasvlakte 2**



PCR offers a unique and full package of port related consultancy services covering an entire port development process from inception to completion.

CORE VALUES



- Committed to the highest ethical and professional standards
- Aiming for quality and a proactive and constructive approach
- Seeks to exceed client expectation and build lasting relationships
- Driving innovation and creativity to an optimum solution for the client



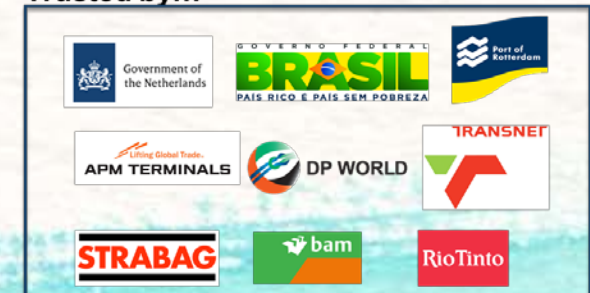
>70

Carried out services in more than 70 countries throughout the world



A team of senior port experts with **> 20 years of experience** in port development projects
learn more at www.portconsultantsrotterdam.nl

Trusted by...



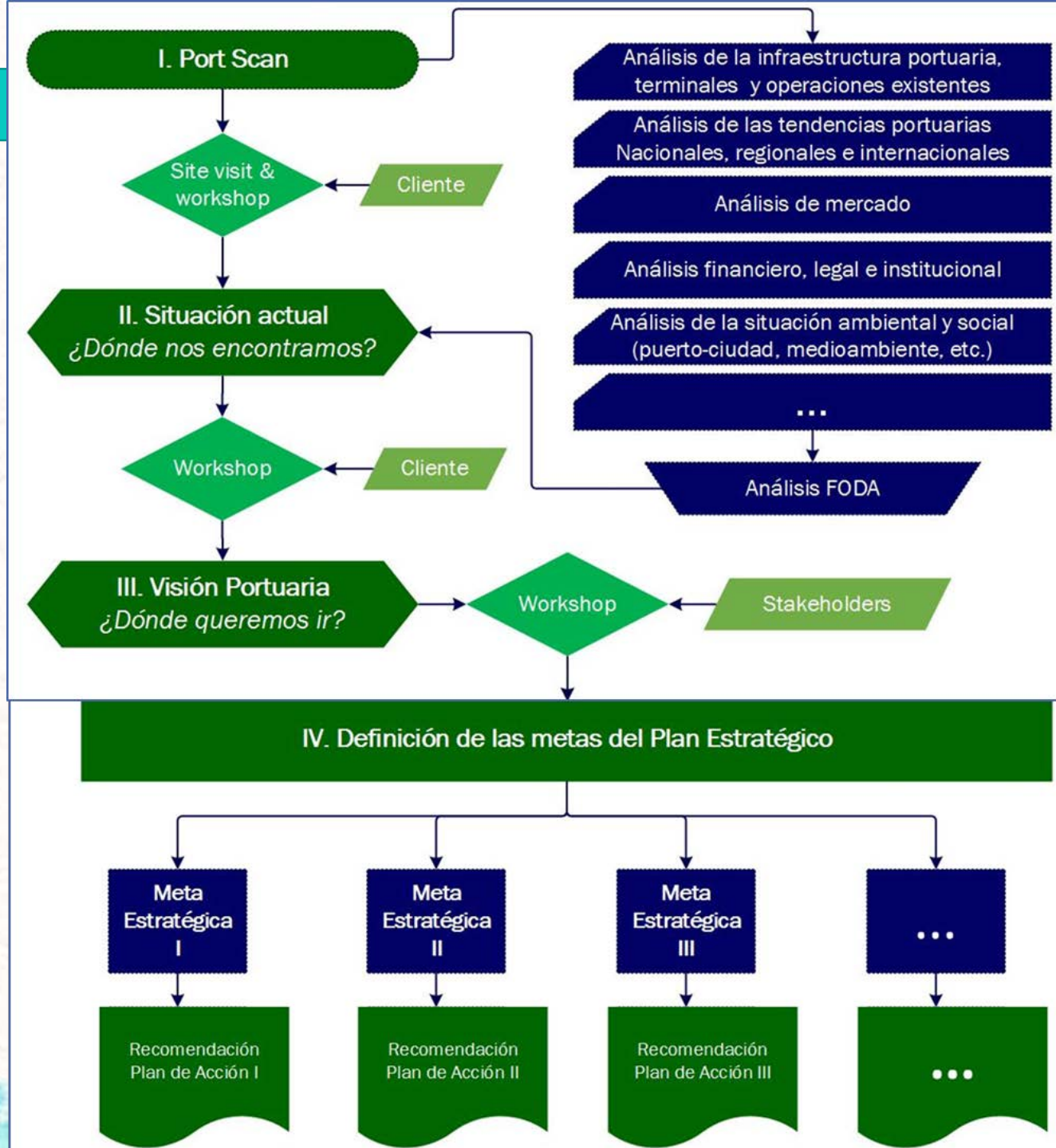
... and many more

Introducción a Visión Portuaria 2040

- La “Visión Portuaria Bahía Blanca 2040” busca convertir las ambiciones del complejo portuario-industrial en un punto de referencia compartido entre todos, proveyendo el rumbo a seguir en un mundo cambiante.
- Se plantea como un proceso participativo para construir un futuro compartido entre todos estos participantes:
 - Organismos públicos e instituciones
 - Permisionarios y concesionarios del Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca.
 - Empresas de servicios portuarios, cámaras portuarias y conexiones terrestres.
 - Organizaciones socio-ambientales
 - Empresas de relevancia operando en la zona.
- En este proceso, se analizó la situación actual del complejo portuario-industrial y su entorno.
 - Aproximadamente 70 reuniones.
 - más de 130 participantes, fijaron sus puntos de vista
- Se realizaron nuevos encuentros con los actores para conversar acerca del futuro del complejo portuario-industrial de la ría de Bahía Blanca e intentar llegar a una visión compartida entre todos.

Situación Actual “Port Scan”

- Se realizaron diversos cuestionarios para obtener información necesaria.
 - Cuestionarios Internos
 - Cuestionarios Externos
- Se obtuvo documentación referencial:
 - Tráfico Portuario
 - Evolución de mercado
 - Infraestructura (vial, ferroviaria, portuaria, estudios generales)
 - Datos operacionales
 - Condiciones Hidrometeorológicas
 - Condiciones náuticas
 - Planes Portuarios (anteriores y futuros)
 - Dragado
 - Financiero
 - Ambientales



Situación Actual “Port Scan”

- A partir del escenario actual perfilado, se convocó nuevamente al equipo del CGPBB a los efectos de llevar adelante un análisis FODA.

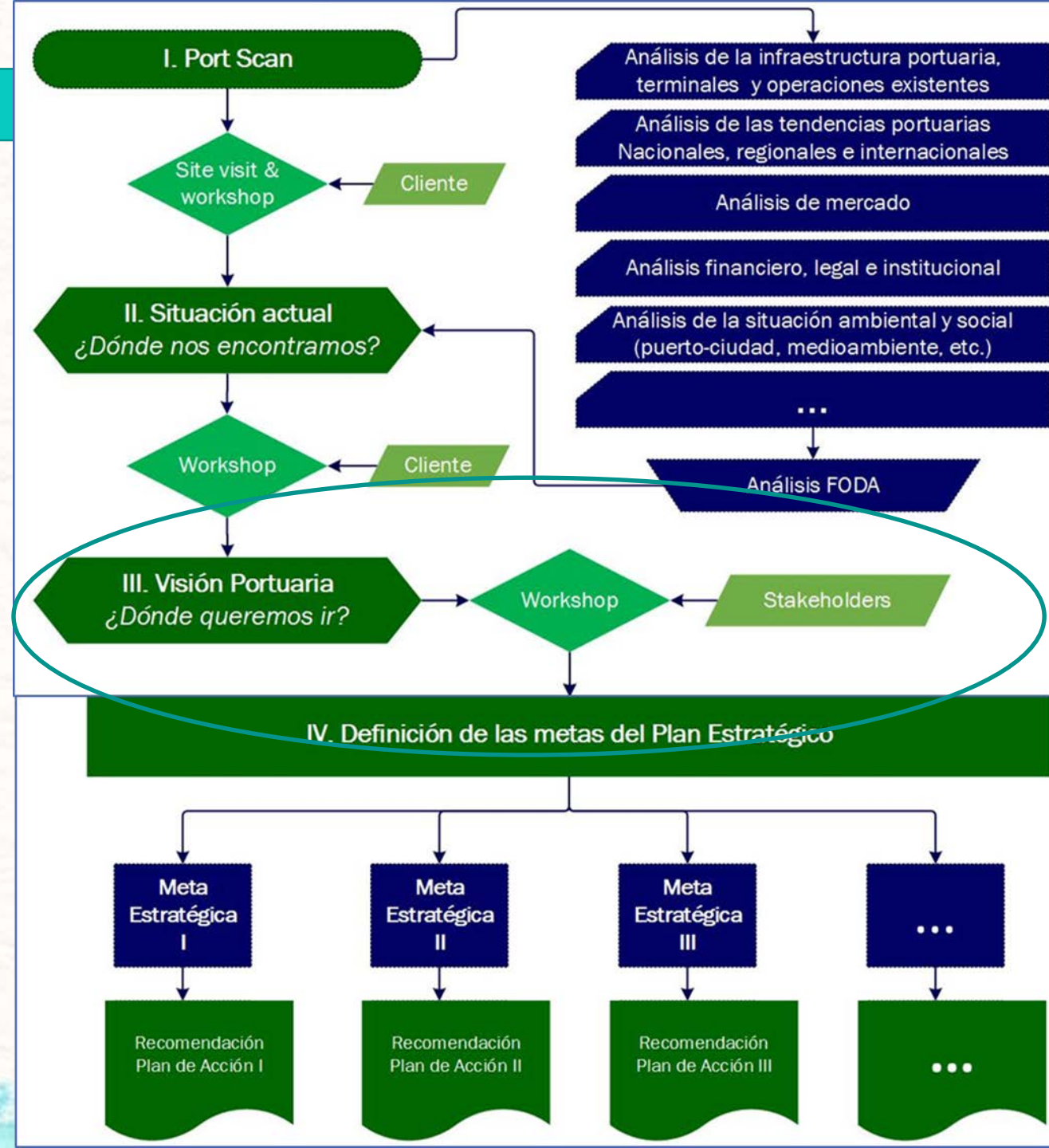
- Fortalezas
- Oportunidades
- Debilidades
- Amenazas

- Dio como resultado una lista de situaciones concretas y potenciales



Visión Portuaria 2040

- Se volvió a convocar a los stakeholders, para consultarles cuál era su “visión” sobre el escenario que imaginaban para el año horizonte 2040.
- Se trabajó en talleres simultáneos durante cinco días con resultados fueron esclarecedores y enriquecieron.
- Paralelamente se realizaron estudios de tendencias globales y regionales económico-portuario:
 - flujos de transporte marítimo
 - tratados comerciales y de cooperación internacional
 - perspectiva energética
 - precios y costos en el campo internacional
 - demanda mundial de alimentos, shipping, agroindustria, petroquímica y proyecto Vaca Muerta, bio-industria y productos manufacturados



Definición de la Metas Estratégicas.

- Se fijaron tres escenarios roles fundamentales para el complejo portuario de Bahía Blanca que se desarrolla alrededor de tres núcleos:
 1. Cluster Portuario-Industrial Argentino,
 2. Puerto Alimenticio
 3. Nodo Logístico Multimodal.
- Estos núcleos se sustentan en cinco ejes de desarrollo:
 1. Clima de negocios
 2. Modelo de gestión y recursos humanos
 3. Ambiente y sustentabilidad
 4. Accesibilidad y logística
 5. La ciudad y la región



Misión, Visión y Valores corporativos

Misión Corporativa

Gestionar el crecimiento sustentable del complejo portuario de Bahía Blanca, liderando la planificación y promoviendo junto a los clientes y la comunidad, el desarrollo económico y social de la región y del país.

Visión Corporativa

Integrar los puertos líderes de América del Sur
Sustentabilidad socio-ambiental
Gestión portuaria de calidad
Diversidad de cargas

Valores Corporativos

Gestión ética y profesional

Sentido de pertenencia

Prestigio e innovación

Transparencia y auto-sustentabilidad económica

Seguridad y sostenibilidad

Compromiso social

Satisfacción de los clientes

Plan de Acciones

- Para cada eje de desarrollo y las correspondientes metas estratégicas se fijaron los objetivos de cada una de ellas.
- Se procedió a identificar cada una de las acciones concretas para cada meta estratégica, definiendo las tareas, los responsables - del CGPBB o externo-, el plazo y la prioridad.
- Ejemplo de una acción “Realizar estudios de capacidad de accesos (simulación).

Meta	Objetivo	Acción	Tareas	Plazo	Responsables	Prioridad
<ul style="list-style-type: none">•Mejorar la infraestructura interna y de accesos cercanos	<ul style="list-style-type: none">•Mejorar la infraestructura vial interna y de accesos cercanos	<ul style="list-style-type: none">•Realizar estudios de capacidad de accesos (simulación)	<ul style="list-style-type: none">•Disponer de un modelo de capacidad de acceso•Estudiar posibilidades de implementar Smart Traffic.	<ul style="list-style-type: none">•Un año (2018)	<ul style="list-style-type: none">•Interno (CGPBB) CG y FW	<ul style="list-style-type: none">•Alta

Cluster Portuario-Industrial																		
N°	Meta	N°	Objetivo	N°	Acción	Tareas y sub-tareas	Plazo						Responsables		Origen		RPI	
							Estrategia	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Inicio	Límite	Transferencia		Transferencia
I. Desarrollar conexiones eficientes con Uruguay y el región	1. Apoyar el desarrollo de la conexión ferroviaria entre Bahía Blanca y Añelo	1	Firmar acuerdo marco con la provincia de Uruguay y el provincia de Río Negro	1	Firmar acuerdo marco con la provincia de Uruguay y el provincia de Río Negro	Firmar acuerdo marco con la provincia de Uruguay y el provincia de Río Negro	2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	URU	no	si	ATA	Asesor del proyecto (N)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	CPJ	CPIS	si	si	ATA	Incremento de carga (T)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	URU	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	URU	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	URU	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL-GN	CPIS	si	si	ATA	
	2. Apoyar la construcción de la conexión ferroviaria Añelo-Malargüe	2	Identificar las acciones y promesas comerciales clave que pueden conectar al corredor	1	Identificar las acciones y promesas comerciales clave que pueden conectar al corredor	Identificar las acciones y promesas comerciales clave que pueden conectar al corredor	2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	CPIS-Malargüe	no	si	ATA	Asesor del proyecto (N)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	no	ATA	Incremento de carga (T)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	CPJ	CPIS	no	no	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	CPIS	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL-GN	CPIS	si	si	ATA	
II. Impulsar la construcción de la AG (R2)	3. Impulsar la construcción de la AG (R2)	3	Identificar acciones clave que usen el corredor	1	Identificar acciones clave que usen el corredor	Identificar acciones clave que usen el corredor	2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	CPIS	no	si	ATA	Asesor del proyecto (N)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	no	ATA	Tempo de tránsito (hr)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	DNI	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	DNI	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN-AvL	CPIS	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	
	4. Considerar la posición de Bahía Blanca como sede de industrias argentinas	4	Integrar una estación en conjunto con los actores clave relacionados con el transporte de gas	1	Integrar una estación en conjunto con los actores clave relacionados con el transporte de gas	Integrar una estación en conjunto con los actores clave relacionados con el transporte de gas	2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN-AvL	CPIS	no	si	ATA	Capacidad de suministro que us. necesidades más de la industria (N)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	Incremento en gas en necesidades más de la industria (N) (MGT)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN-AvL	CPIS	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	no	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN-AvL	CPIS	si	si	ATA	Nuevos proyectos asociados a GN
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN-AvL	CPIS	si	si	ATA	
III. Promover la industria petroquímica y minería	1. Reforzar el atractivo de la zona para industrias petroquímicas de gran escala	1	Desarrollar oferta comercial a medida para actuales y futuras clientes (gas, biogas, amoníaco, etano, etc.)	1	Desarrollar oferta comercial a medida para actuales y futuras clientes (gas, biogas, amoníaco, etano, etc.)	Desarrollar oferta comercial a medida para actuales y futuras clientes (gas, biogas, amoníaco, etano, etc.)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	MBR	no	si	ATA	Distribución de mercado sector petroquímico a nivel del subcontinente (N)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	Capacidad de producción de petroquímicos en el complejo (T)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	Nuevas empresas instaladas
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	CPIS	si	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	
	2. Reforzar el atractivo de la zona para industria química y química	2	Elaborar oferta "Plug & Play" incl. gases, servicios e incentivos para empresas del sector	1	Elaborar oferta "Plug & Play" incl. gases, servicios e incentivos para empresas del sector	Elaborar oferta "Plug & Play" incl. gases, servicios e incentivos para empresas del sector	2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	no	ATA	Número de empresas en el cluster
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL-GN	CPIS	si	no	ATA	Valor del valor agregado en el "ecosistema" petroquímico (USD)
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL-GN	CPIS	si	no	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL-GN	CPIS	si	no	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	LIBR	no	si	ATA	
							2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	Incremento de inversiones por el puerto (T)
3. Considerar Bahía Blanca como sede natural de la industria minera	3	Elaborar un proyecto de infraestructura para este tipo de CNP	1	Elaborar un proyecto de infraestructura para este tipo de CNP	Elaborar un proyecto de infraestructura para este tipo de CNP	2024	2025	2026	2027	2028	2029	AvL	CPIS	si	si	ATA		
						2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA		
						2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	no	si	ATA		
						2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	no	si	ATA		
						2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	no	si	ATA		
						2024	2025	2026	2027	2028	2029	GN	CPIS	si	si	ATA	Valor del valor agregado en el "ecosistema" minero (USD)	

Introducción Plan Maestro

- El Plan Estratégico comprendió la Visión a futuro del Complejo Portuario y su área de influencia,
- El Plan Maestro permite asegurar que, la infraestructura y los espacios necesarios para materializar esta visión, estén disponibles (“port layout” y ordenamiento territorial).
- Es esencial que el Plan Maestro sea flexible, permitiendo que el puerto se adapte a diversos escenarios futuros. Esto permite asegurar que las decisiones que se tomen ahora no impidan y/o dificulten desarrollos futuros.
- El Plan Maestro es un documento dinámico para el corto, mediano y largo plazo el cual debe ser actualizado en forma periódica dentro del CGPBB para asegurar la materialización de la Visión Portuaria, teniendo en cuenta las tendencias de mercado, y demás condiciones de borde existentes y futuras.
- El Plan Maestro resulta aceptable solo si es factible del punto de vista financiero en los distintos escenarios.
- El Plan Maestro también debe cumplir con los objetivos sociales, ambientales y legales para lograr un desarrollo portuario sustentable.

470 has

Puerto Galván

Ingeniero White

1200 has

1600 has

1900 has

*¡MUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCIÓN!*

Ing. Civil Francisco WEYLAND
fweyland@puertobahiablanca.com

